

В Диссертационный совет 46.1.001.01,  
созданный на базе ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский  
институт труда» Министерства труда и социальной защиты  
Российской Федерации

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Хотеевой Евгении Александровны  
«Регулирование трудовой миграции в Арктической зоне России»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика  
(Экономика народонаселения и экономика труда)**

В настоящее время Арктическая зона России (АЗ РФ) представляет собой стратегический национальный приоритет страны. Ключевым фактором успешного выполнения геостратегических и масштабных инвестиционных планов является наличие необходимых трудовых ресурсов и их своевременное привлечение для решения поставленных экономических задач. В условиях текущего и ожидаемого кадрового дефицита в экономике АЗ РФ особенно актуальна проблематика межрегиональной (внутренней) трудовой миграции с точки зрения развития рынка труда. В связи с этим диссертационное исследование Хотеевой Евгении Александровны, посвященное разработке теоретико-методологических и практических основ регулирования трудовой миграции, является особенно актуальным.

Существенный научный интерес диссертационного исследования представляет методический инструментарий, направленный на исследование особенностей трудовой миграции в АЗ РФ, а также разработанные в исследовании практические рекомендации. Следует отметить наработанную и глубоко проанализированную автором подробную информационную базу исследования, позволившую комплексно подойти к изучаемой проблеме.

Особого внимания заслуживает предложенная Е.А. Хотеевой узкая трактовка трудовой миграции, которая учитывает особый компонент –

мотивацию к труду, широко описанная и глубоко проанализированная в представленном исследовании на примере специфики Арктики. Также автором оценены и проанализированы ключевые факторы, влияющие на миграцию в контексте развития рынка труда, с учетом которых обоснованы рекомендации по результатам исследования. Автором аргументированно доказана недостаточность объемов привлекаемых трудовых мигрантов в АЗ РФ не только под поставленные экономические задачи Арктики, но и в обеспечении социально-экономического развития этих регионов.

Особое научно-практическое внимание следует уделить обоснованным практическим рекомендациям, что подчеркивает практическую ценность проведенного диссертационного исследования и его вклад в обоснование необходимых управленческих решений.

В качестве недостатков работы, исходя из текста автореферата, можно отметить, что автору следовало бы более подробно рассмотреть вклад трудовой миграции в воспроизводство человеческого капитала АЗ РФ. Можно было бы акцентировать внимание на том, как процессы трудовой миграции способствуют не только количественному, но и качественному приращению и улучшению трудовых ресурсов, а также на их роли в повышении уровня квалификации и профессиональной подготовки местного населения. Полагаю, расширение взгляда на трудовую миграцию в предлагаемом контексте придало бы еще большей теоретической глубины исследованию.

Кроме этого, не нашли отражения следующие вопросы: как планируется решать проблему социальной адаптации мигрантов и интеграции их в местное сообщество? Какие меры будут приняты для предотвращения потенциальных социальных конфликтов, связанных с миграционными процессами в АЗ РФ?

Указанные недостатки не снижают ценности полученных результатов, а выступают в качестве рекомендаций. Автореферат диссертации последовательно раскрывает логику проведенного исследования,

характеризуется структурированностью, проработанностью и конкретизацией положений, выносимых на защиту.

Содержание автореферата позволяет заключить, что диссертация Хотеевой Евгении Александровны на тему «Регулирование трудовой миграции в Арктической зоне России» соответствует требованиям пп.9–14 Положения о присуждении научных степеней, утвержденного Проставлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор, Е.А. Хотеева заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (8. Экономика народонаселения и экономика труда).

Доктор экономических наук,  
ведущий эксперт Центра прикладных  
социологических исследований  
Санкт-Петербургского филиала  
федерального государственного  
автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Национальный исследовательский  
университет «Высшая школа экономики»  
«16» мая 2025 г.

  
Иванов Сергей Анатольевич

Адрес: 190121, Санкт-Петербург, Союза Печатников ул., д.16  
E-mail: ivanov.san@hse.ru  
Тел.: +7 (812) 644-59-11, +7 (812) 950-57-90

