

В Диссертационный совет 46.1.001.01,  
созданный на базе ФБГУ  
«Всероссийский научно-исследовательский институт труда»  
Министерства труда и социальной защиты РФ

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Хотеевой Евгении Александровны**  
на тему: «**Регулирование трудовой миграции в Арктической зоне  
России**», представленной на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономика народонаселения и экономика труда)

Исследование Е. А. Хотеевой посвящено крайне актуальной теме – вопросам регулирования трудовой миграции в Арктической зоне России. С одной стороны, пространственная специфика Арктической зоны России и особые условия хозяйствования определяют необходимость развития соответствующих подходов в регулировании экономических процессов. С другой стороны, необходимо учитывать социально-экономический контекст неарктических территорий, зачастую являющихся донорами трудовых и инвестиционных ресурсов развития российской Арктики. Автор обосновывает актуальность вопросов регулирования трудовой миграции и развития арктического рынка труда под влиянием экономических, социальных и демографических вызовов.

Изложенные в автореферате результаты свидетельствуют о достаточно тщательной проработке теоретических и практико-ориентированных вопросов сущности трудовой миграции, её характеристик и регулирования. Научное исследование характеризуется связностью этапов, обоснованностью задач, направленных на разработку теоретико-методологических и практических положений регулирования трудовой миграции в условиях Арктики.

Научная новизна исследования состоит в том, что выделяются факторы миграционных процессов с учетом контекста развития рынка труда, доказывается количественный недостаток объема трудовой миграции с точки зрения кадровой потребности экономики региона, представлен социально-демографический портрет миграции, а также уточняется специфическая для Арктики мотивация трудовой миграции на современном этапе. Достоинством работы является всесторонний анализ трудовой миграции как основы

гармонизации рынка труда в Арктике, осуществленный с использованием статистических показателей и данных социологических опросов, проведенных непосредственно в Арктической зоне РФ.

Практическая значимость работы заключается в том, что в ней представлены и обоснованы условия для закрепления населения на территориях за счет профессиональной реализации и обеспечения занятости, включая выпускников системы профессионального образования. Присутствуют выводы качественного характера о современной мотивации работников, совершающих трудовую миграцию, которые найдут применение в информационной работе с населением по вопросам трудоустройства в Арктике. Можно отметить комплексность подхода автора к конкретным мероприятиям по регулированию трудовой миграции и их согласованность со стратегическими приоритетами в Арктике.

Полученные автором результаты характеризуются обоснованностью, подкреплены наглядными рисунками и таблицами. Исследование проведено на достаточно представительной базе статистических показателей, в том числе - муниципального уровня, с применением опросов населения и экспертов, базируется на актуальной методологии экономики труда, исследованиях по тематике миграции населения, затрагивает вопросы стратегического планирования. Результаты исследования прошли апробацию: опубликованы в 6 изданиях из перечня ВАК рецензируемых научных изданий, а также в изданиях, относимых к Web of science и Scopus. Обнародование и обсуждение результатов состоялось в ходе выступлений автора на девяти научных мероприятиях международного и всероссийского масштаба.

Несмотря на обозначенные выше сильные стороны проведенного исследования, необходимо отметить замечания/вопросы, которые требуют пояснений автора.

1. Представленные в таблице 1 на с. 10 автореферата характеристики трудовой миграции нуждаются в уточнении и дополнительном обосновании. В частности, из текста автореферата не ясно, чем отличаются экономические эффекты и экономические последствия трудовой миграции для рынка труда

2. На с. 17 автореферата автором указывается, что миграция молодежи в АЗРФ совершается семьями, в обоснование чего приводятся данные, согласно которым почти половина опрошенных состоят в официальном браке, а 23% - состоят «в отношениях». Однако в реальности достаточно часто на арктические территории с целью трудоустройства приезжает только один из супружеских пар, оставляя семью на территории прежнего места жительства. Данная тенденция наиболее выражена в ЯНАО. В связи с этим, тезис автора

о миграции молодых специалистов семьями требует дополнительного обоснования.

Тем не менее, указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки диссертационного исследования. Представленный автореферат Е.А. Хотеевой, опубликованные научные труды, а также апробация полученных автором результатов, позволяют сделать вывод о том, что представленная к защите диссертационная работа является оригинальным и завершенным исследованием, обладает признаками научной новизны, теоретической и практической значимости и вносит вклад в изучение регулирования трудовой миграции.

Диссертация Евгении Александровны Хотеевой на тему: «Регулирование трудовой миграции в Арктической зоне России» соответствует критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям согласно п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842 в действующей редакции, а ее автор, Хотеева Евгения Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика народонаселения и экономика труда).

Кандидат экономических наук,  
старший научный сотрудник  
Лаборатории комплексного  
изучения Арктики  
Центра изучения  
северных территорий  
ФИЦ КарНЦ РАН,  
научный сотрудник отдела институционального  
развития регионов Института экономики  
КарНЦ РАН.

Адрес организации: 185910, г. Петрозаводск,  
ул. Пушкинская, д.11.

Телефон: +7 (8142) 57-07-27

Адрес электронной почты:  
kov8vol@gmail.com

Волков Александр Дмитриевич  
«21» мая 2025 г.

Подпись Волкова А.Д. ЗАВЕРЯЮ

и. о. специалист  
из КарНЦ РАН



М.В. Рябченко