

В Диссертационный совет 46.1.001.01,  
по защите кандидатских и докторских диссертаций,  
созданный на базе ФБГУ «ВНИИ труда»  
Министерства труда и социальной защиты РФ

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы  
Хотеевой Евгении Александровны  
**«РЕГУЛИРОВАНИЕ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ  
В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ РОССИИ»**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(Экономика народонаселения и экономика труда)

На отзыв представлен автореферат диссертации, которая посвящена решению проблемы кадрового дефицита на рынке труда субъектов Арктической зоны России путем разработки теоретических и практических инструментов регулирования трудовой миграции. С учетом современных социально-экономических вызовов, стоящих перед Россией, и геостратегического значения потенциала Арктического макрорегиона в их решении, в сочетании со снижением рождаемости и массовым миграционным оттоком населения из Арктических регионов, тема работы, является, безусловно, актуальной.

Объектом исследования в работе выбрана Арктическая зона РФ. Предметом исследования является совокупность организационно-экономических и социально-трудовых отношений, обусловленных процессом трудовой миграции населения и складывающихся в процессе ее регулирования.

Целью работы автор видит разработку теоретико-методологических и практических положений регулирования трудовой миграции в АЗРФ.

Автор использует в работе общенаучные методы исследования, методы анализа и синтеза, методы анализа статистических данных, экспертного опроса, социологические методы сбора и анализа данных.

Для достижения поставленных целей исследования автор решает ряд последовательных задач, к которым относятся:

- Исследование базовых теоретико-методологических основ трудовой миграции.
- Поиск и анализ ключевых факторов миграционных процессов с точки зрения развития рынка труда.
- Анализ достаточности и особенностей трудовой миграции населения для развития рынка труда.

- Определение результатов трансформации мотивов трудовой миграции молодежи на современном этапе развития экономики.
- Детализация эффектов трудовой миграции для рынка труда и экономики АЗРФ.
- Разработка комплекса мероприятий и рекомендаций по совершенствованию процесса регулирования трудовой миграции в АЗРФ.

Центральным вопросом работы, с позиции научной новизны, является разработка лично автором методического инструментария, обоснованных направлений и научно-практических рекомендаций по совершенствованию процесса регулирования межрегиональной трудовой миграции населения в Арктической зоне РФ в контексте развития ее рынка труда. Методический инструментарий основывается на сформированном комплексном подходе к классификации положительных эффектов трудовой и постобразовательной миграции в АЗРФ для различных участников рынка труда, а также содержит трехуровневый комплекс мероприятий по регулированию межрегиональных трудовых миграционных потоков с учетом ориентиров Стратегии развития АЗРФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года.

Отдельно следует выделить результат практического применения предложенного инструментария для разработки рекомендаций, направленных на развитие рынка труда, стимулирование входящей долговременной межрегиональной миграции и социально-экономического пространства АЗРФ: увеличение обеспеченности жильем; совершенствование подходов к организации заработной платы; развитие сервисной экономики, малого бизнеса и креативных индустрий; современная профориентационная и информационная работа с подрастающим поколением; развитие института наставничества; усиление участия арктических субъектов в Программе повышения трудовой мобильности.

Полученные автором результаты в виде методического инструментария имеют несомненную научную новизну, а разработанные рекомендации имеют большую практическую значимость для принятия управленческих решений по регулированию трудовой миграции в АЗРФ.

В качестве *замечания*, можно отметить, что в автореферате в части выводов и предложений по результатам исследований было бы целесообразно поместить больше численных данных, которые представляют интерес для руководителей регионов АЗРФ, сотрудников министерств, ведомств, работодателей и органов местного самоуправления.

Тем не менее, несмотря на замечание, из автореферата можно заключить, что представленная диссертация «Регулирование трудовой миграции в Арктической зоне России», отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям согласно пп.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ

от 24.09.2013 №842 в действующей редакции), по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (Экономика народонаселения и экономика труда)», а её автор – Е. А. Хотеева – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, главный научный сотрудник отдела экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера ИЭП КНЦ РАН,  
Исполнительный директор Ассоциации полярников Мурманской области



**Фадеев Алексей Михайлович**

Контактные данные:

тел.: +7 931 362 05 46, e-mail: [FadeevTeam@yandex.ru](mailto:FadeevTeam@yandex.ru)

Адрес места работы:

184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, 24А.

Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина - обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук», отдел экономической политики, морской и хозяйственной деятельности в Арктике и районах Крайнего Севера (ИЭП КНЦ РАН) Тел: +7 (81555) 7-64-72; +7 (81555) 7-93-10, e-mail: [iep@ksc.ru](mailto:iep@ksc.ru)

ПОДПИСЬ *Фадеева А.М.*  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ

Помощник директора  
ИЭП КНЦ РАН



**Е.Н. Степанова**  
20 25 года

